



INSIEME PROTAGONISTI
DELLA RIPRESA

RETI DI IMPRESE: ASPETTATIVE E RISULTATI

Luca Zanderighi

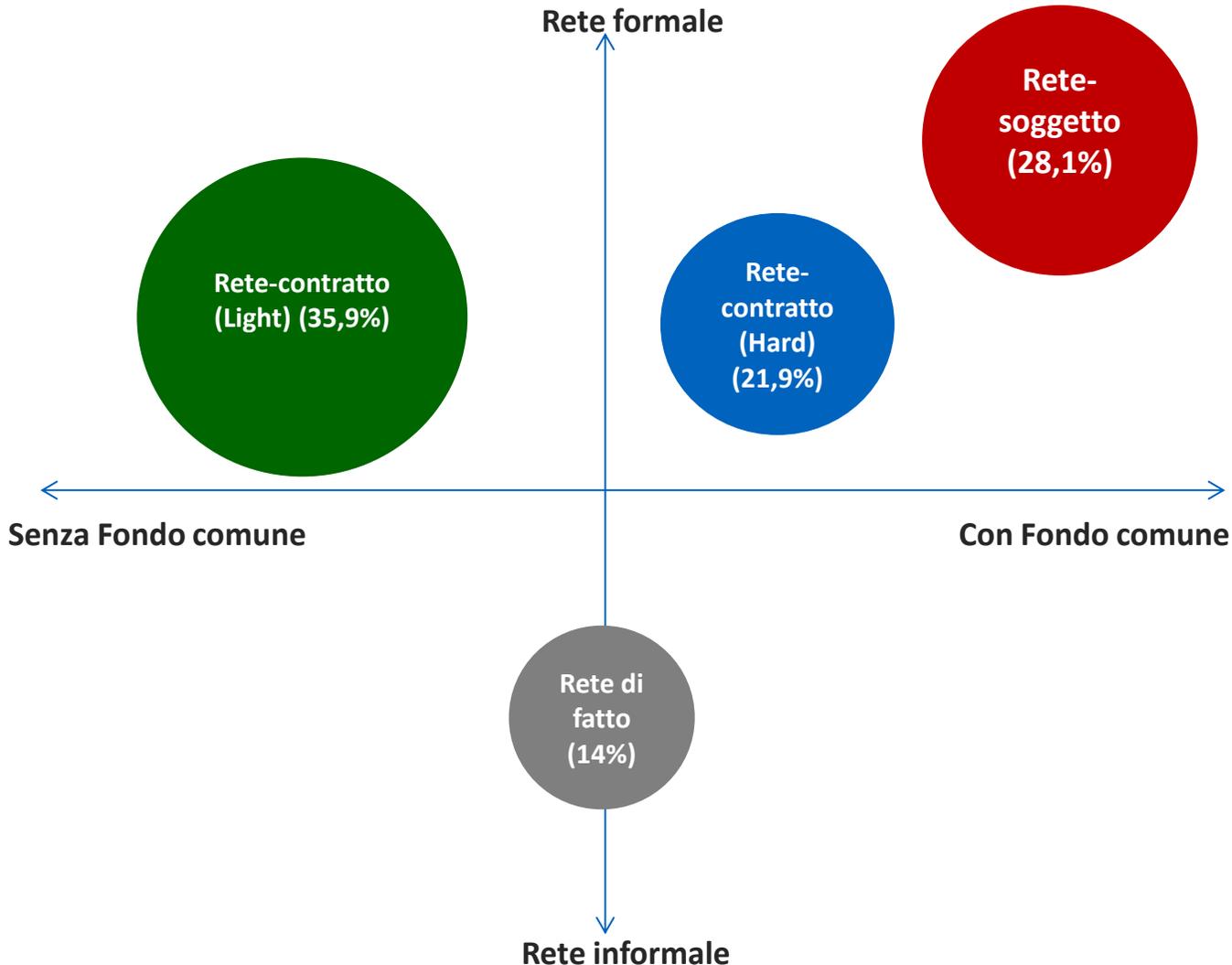
Ordinario di Economia e gestione delle imprese
Università di Milano



15 Febbraio 2016



Le Reti di imprese: il peso delle diverse tipologie

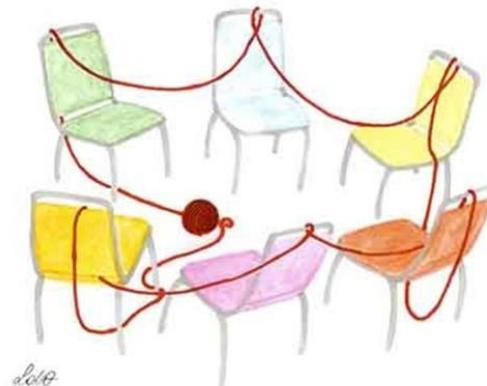


- **RETE SOGGETTO**
(Fondo patrimoniale comune e personalità giuridica)
- **RETE-CONTRATTO DI TIPO HARD**
(Fondo patrimoniale comune, senza personalità giuridica)
- **RETE-CONTRATTO DI TIPO LIGHT**
(Senza Fondo patrimoniale comune e personalità giuridica)
- **RETE DI FATTO**
(Nessun contratto)

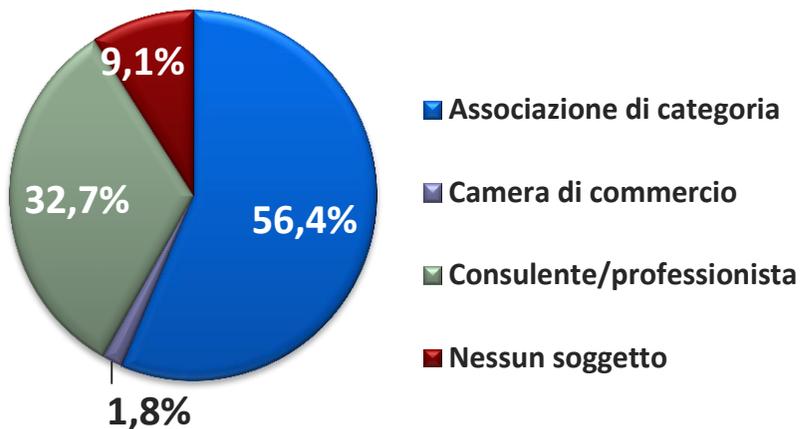
Principali motivi di adesione a una Rete



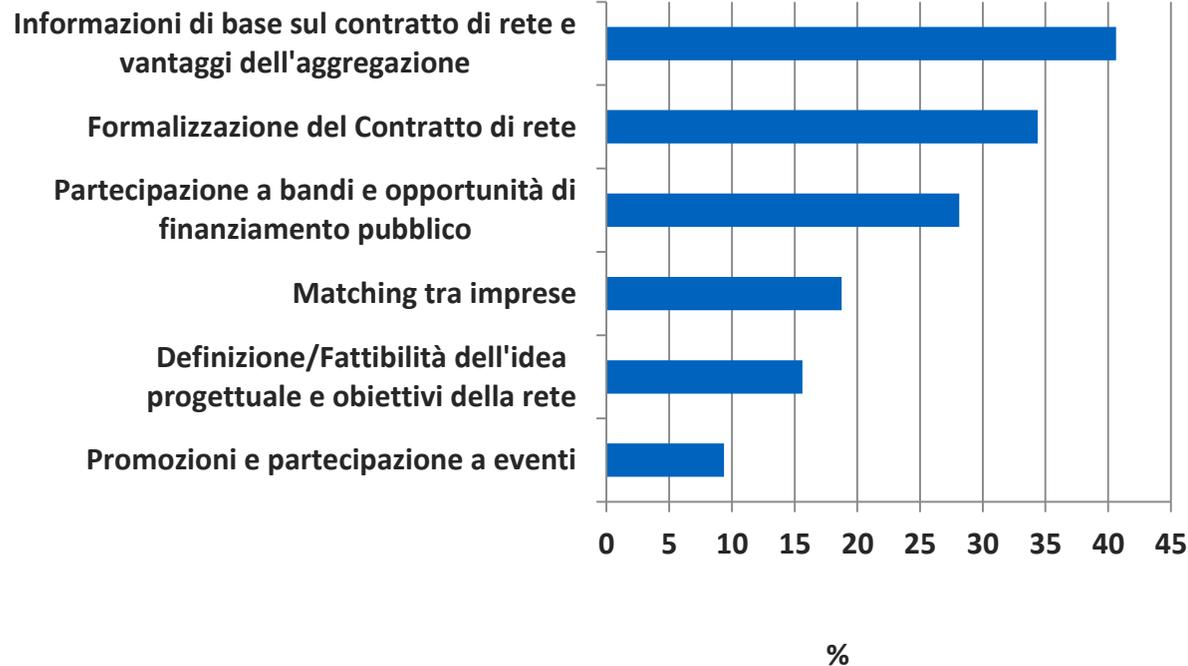
Start up di una Rete e ruolo di Facilitatore



Soggetto esterno utilizzato

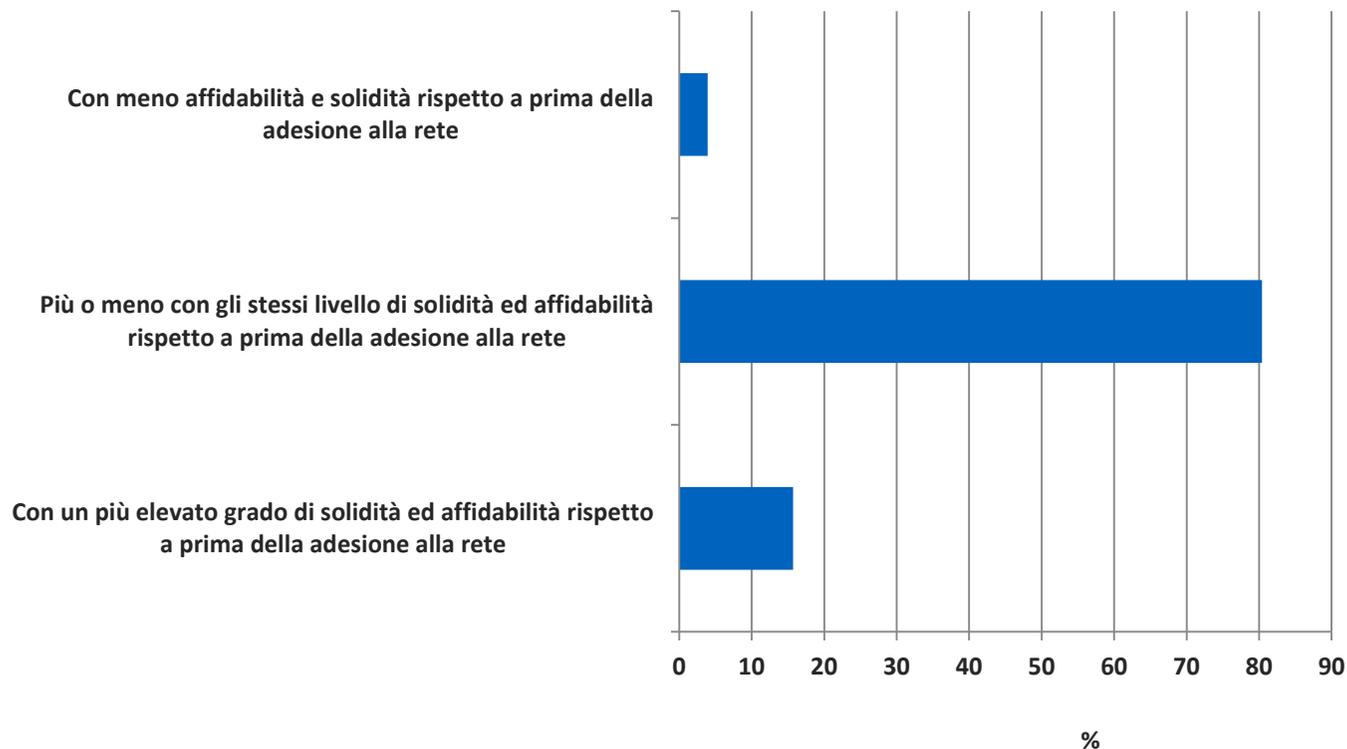


Ruolo del soggetto esterno



Adesione a una Rete e sistema bancario

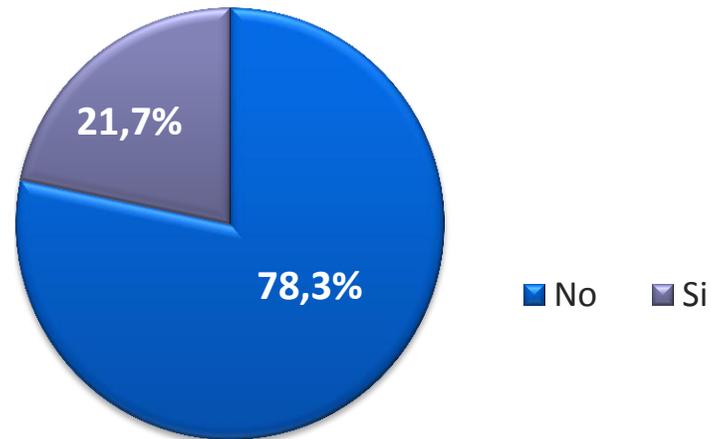
Secondo Lei, con l'adesione alla Rete e con i risultati conseguiti, nei rapporti con il sistema bancario l'impresa si presenta...



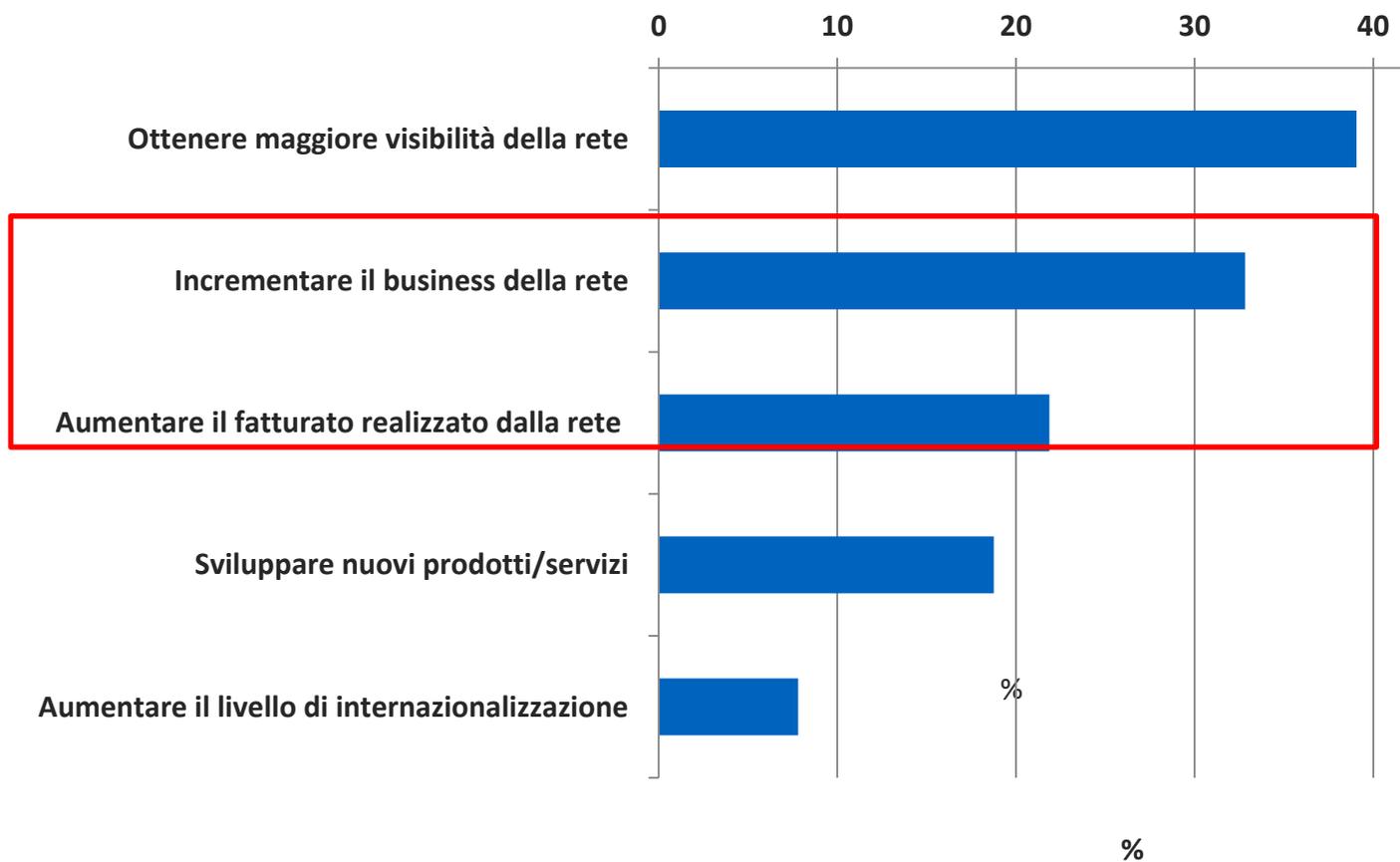
Azioni future: maggiore formalizzazione ?

...no grazie!

Intenzione di modificare il Contratto di rete da un modello
light a uno più *hard*



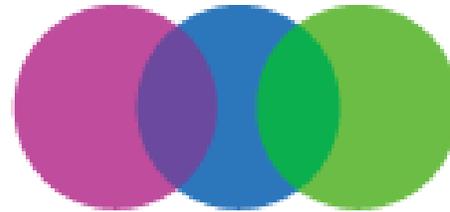
Azioni per il futuro



Qualche considerazione di sintesi

- ✓ Si è conclusa una prima fase di diffusione e utilizzo dello strumento
- ✓ Le imprese sono pronte ad affrontare una nuova fase di vita della Rete centrata su:
 - ✓ un consolidamento dell'immagine esterna e del progetto strategico
 - ✓ una maggiore capacità operativa di attivare processi e strumenti per la realizzazione del progetto comune
- ✓ Questa nuova fase di sviluppo richiede alle imprese di accrescere la loro cultura manageriale di «lavorare in rete» e di rafforzare la *governance* della Rete
- ✓ Questo passaggio evolutivo richiede figure professionali capaci di favorire (facilitatore) e/o di accompagnare (coaching) e/o gestire (manager) il cambiamento





INSIEME PROTAGONISTI DELLA RIPRESA

Luca Zanderighi

Ordinario di Economia e gestione delle imprese
Università di Milano